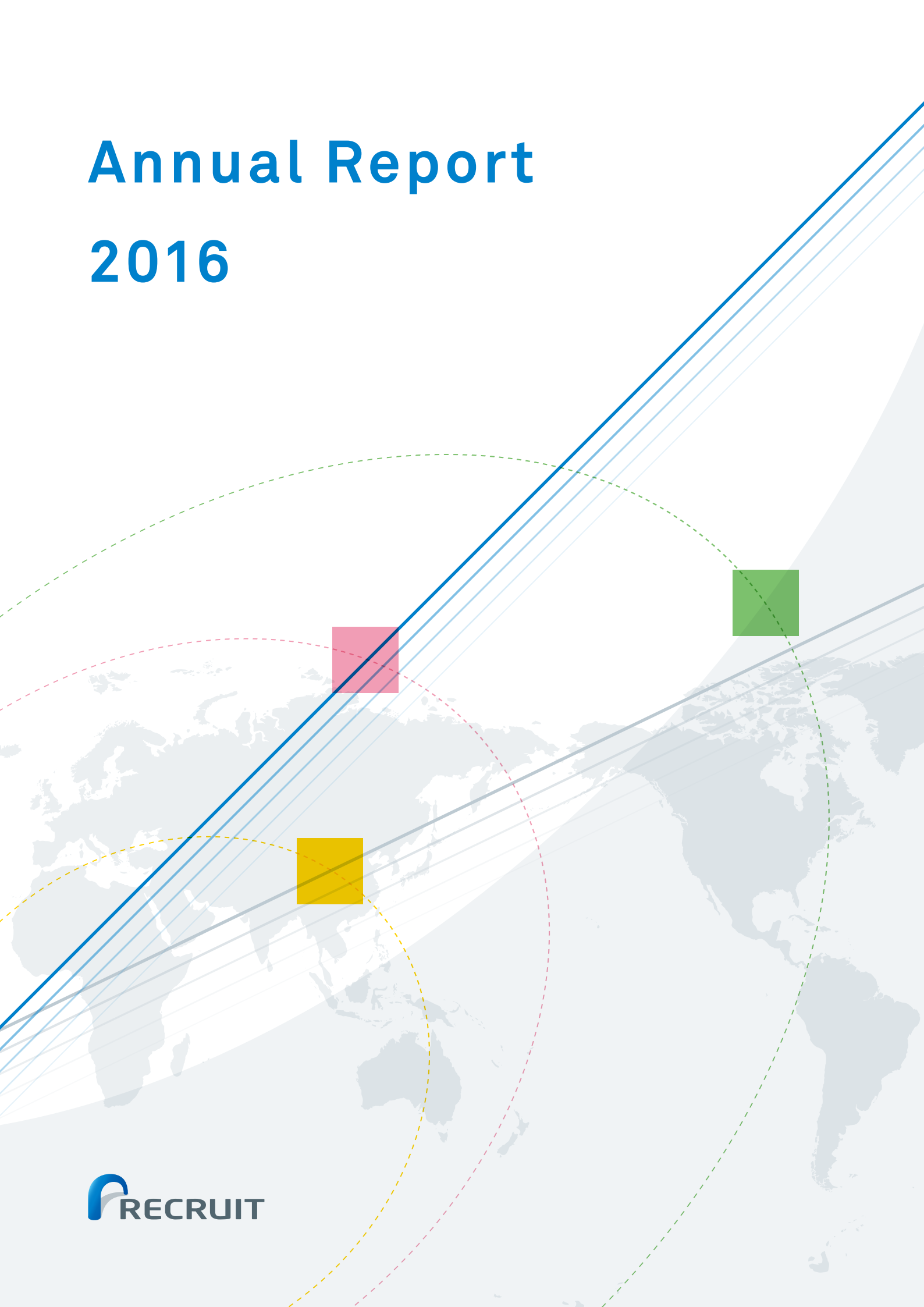


# Annual Report


## 2016



何を信じて進むのか。

私たちは信じている。人生は、もっと、輝ける  
ということ。そのためには、人生のあらゆる  
局面で機会が必要だということ。機会に  
よって、人は、一歩を踏み出す。機会によって、  
人は、新しい自分と出会う。機会によって、  
人は、変わることの喜びを知る。機会はいつ  
でも、人生を輝かせる。だから私たちは、耳  
を傾ける。家族も、友達も、会社の同僚も、  
取引先も、道ですれ違うことすらない遠く離  
れた街の人も、みんな合わせた社会の声に。  
注意深く、何度でも。どんなに小さな声も聞  
き逃さない。きっと、そこに答えがあるから。  
一人ひとりが輝く豊かな世界を目指して、  
ひとつずつ、この社会から“不”を無くしていく。

**Opportunities for Life.**



Opportunities  
for Life.

就労機会を  
平等に。

寿退社をする人がいるなら、  
寿入社をする人がいたって、  
何も特別ではないと考えてみる。

Opportunities  
for Life.

スモール  
ビジネスに  
もっと自由を。

やりたいことがあって始めた商いを、  
やりたくないことに邪魔させない。

Opportunities  
for Life.

成長の障壁を  
無くす。

テストの問題は、子どもたちが解く。  
社会の問題は、大人たちが解く。



# Annual Report 2016

## 編集方針

本アニュアルレポートは、当社グループの経営方針や事業戦略に加え、中長期の価値創造について株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆さまに理解していただくために、前期より非財務情報を充実させた内容を掲載しています。また、写真や図表を豊富に用いて、できる限り視覚的に内容が理解できるように心掛けました。

詳細は、当社グループWEBサイトをご覧ください。

最新のIR情報 <http://www.recruit.jp/ir/>

CSR活動について <http://www.recruit.jp/company/csr/>

CSRレポート2016 [http://www.recruit.jp/company/csr/pdf/RCRT\\_CSR2016\\_all.pdf](http://www.recruit.jp/company/csr/pdf/RCRT_CSR2016_all.pdf)

## 将来見通しに対する注意事項

本アニュアルレポートの作成にあたり、当社は当社が入手可能な情報の正確性や完全性に依拠し、前提としていますが、その正確性あるいは完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。また、将来に関する記述が含まれている場合がありますが、実際の業績はさまざまなリスクや不確定要素に左右され、将来に関する記述に明示または黙示された予想とは大幅に異なる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。本アニュアルレポート及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、第三者が、その他の目的で公開または利用することはできません。

## 報告対象期間

2016年3月期(2015年4月1日～2016年3月31日)を対象としています。

ただし、必要に応じて当期間の前後についても言及しています。

## 参照ガイドライン

- 国際統合報告評議会(IIRC)「国際統合報告フレームワーク」
- グローバル・リポーティング・イニシアティブ(GRI)  
「サステナビリティ・レポート・ガイドライン(第4版[G4])」

## INDEX

COVER STORY	02
OUR PROFILE	09
価値創造のメカニズム	09
事業ポートフォリオ	11
リクルートの競争力	13
OUR GROWTH STORY	14
CEOメッセージ	14
CFOメッセージ	18
パフォーマンス・ハイライト	20
OUR GROWTH ENGINE	22
リクルートの成長エンジン	22
ユニークなビジネスモデル	24
ビジネストピックス	25
リクルートの競争優位性を生み出す源泉	26
事業別概況	30
販促メディア事業	30
人材メディア事業	47
人材派遣事業	55
その他事業	63
コーポレート・ガバナンス	64
役員紹介	65
社外取締役インタビュー	69
コーポレート・ガバナンス	73
連結財務諸表	84
会社概要／株式基本情報	89